

19 avril 1979 - Seul le prononcé fait foi

[Télécharger le .pdf](#)

DECLARATION DE M. VALERY GISCARD D'ESTAING, PARIS, MINISTERE DES AFFAIRES ETRANGERES, JEUDI 19 AVRIL 1979

MONSIEUR LE MINISTRE, MADAME, MESSIEURS LES SECRETAIRES_D_ETAT, MESSIEURS LES AMBASSADEURS, MESDAMES ET MESSIEURS LES DIRECTEURS, CHEFS DE SERVICE ET SOUS-DIRECTEURS, MESDAMES, MESSIEURS,

- LE QUAI_D_ORSAY EST FIER DE SES TRADITIONS. PLUS QU'AILLEURS ON Y A LA MEMOIRE LONGUE ET LE CULTE DES PRECEDENTS. OR MA VISITE NE S'INSCRIT DANS AUCUNE TRADITION ET, DE MEMOIRE DE DIPLOMATE, ON NE LUI CONNAIT PAS DE PRECEDENT. SON CARACTERE EXCEPTIONNEL N'EST PAS CEPENDANT A MES YEUX CELUI QUI EST LE PLUS IMPORTANT. JE SOUHAITE SEULEMENT QU'IL SERVE A SOULIGNER LES RAISONS QUI LE MOTIVENT. CES RAISONS SONT SIMPLES. ELLES SONT DE TROIS ORDRES. EN VENANT AU QUAI_D_ORSAY, JE VEUX MANIFESTER L'INTERET PERSONNEL QUE JE PORTE A SES AGENTS, SOULIGNER L'IMPORTANCE QUE J'ATTACHE A SA MISSION, VOUS DIRE ENFIN, CE QUE LA FRANCE, DANS LE MONDE D'AUJOURD'HUI, ATTEND DE SA DIPLOMATIE

-\

LA CONSTITUTION CONFIE AU PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE LA RESPONSABILITE SUPREME EN-MATIERE DE POLITIQUE ETRANGERE. LES MOEURS NOUVELLES DE LA VIE INTERNATIONALE EN MULTIPLIANT LES RAPPORTS DIRECTS ENTRE LES CHEFS_D_ETAT, FONT QU'IL S'Y TROUVE DE PLUS EN PLUS ENGAGE PERSONNELLEMENT. DE CE FAIT, LES LIENS QUI DE TOUS TEMPS ONT RATTACHE LE PERSONNEL DIPLOMATIQUE AU CHEF_DE_L_ETAT, SONT DEVENUS PLUS ETROITS. LE PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE N'EST PLUS SEULEMENT L'AUTORITE LOINTAINE AU NOM DE LAQUELLE S'ACCOMPLIT LE RITUEL DE LA DIPLOMATIE. IL EST, AVEC LE GOUVERNEMENT, LE CENTRE VIVANT ET MOTEUR AUTOUR DUQUEL S'ORGANISE SON ACTION. DE PRES OU DE LOIN, DIRECTEMENT OU INDIRECTEMENT, A PARIS, PENDANT LES RENCONTRES AU SOMMET, OU DURANT LES VOYAGES OFFICIELS, VOUS ETES APPELES A CONCOURIR A SA REFLEXION, A SES INITIATIVES, A SES DECISIONS

-\

C'EST LE SENTIMENT DE CETTE REALITE QUE J'AI VOULU RENDRE SENSIBLE EN VOUS RENDANT AUJOURD'HUI VISITE, ET EN VOUS REUNISSANT AUTOUR DE VOTRE MINISTRE `JEAN FRANCOIS-PONCET` ET AUTOUR DE MOI DANS VOTRE PROPRE MAISON. J'AURAI SOUHAITE POUVOIR VOUS RASSEMBLER TOUS. MAIS SI MODESTES QUE SOIENT VOS EFFECTIFS COMPARES A CEUX D'AUTRES MINISTERES, CE N'ETAIT CEPENDANT PAS POSSIBLE. J'AI DEMANDE QUE TOUTES LES CATEGORIES D'AGENTS, TOUS LES ECHELONS DE LA HIERARCHIE, TOUTES LES GENERATIONS, ET EN-PARTICULIER, LES PLUS JEUNES, SOIENT REPRESENTES. DE MEME, JE N'AI PAS VOULU QUE CEUX DE VOS COLLEGUES - ET JE SAIS QU'IL S'AGIT DE LA MAJORITE - QUI SONT EN POSTE A_L_ETRANGER AIENT LE SENTIMENT D'ETRE OUBLIES. ILS NE LE SONT PAS : LA PRESENCE DE SIX AMBASSADEURS DE FRANCE VENUS SPECIALEMENT DES QUATRE CONTINENTS, ET SANS DOUTE CECI ETAIT-IL POSSIBLE POUR LA PREMIERE FOIS DANS L'HISTOIRE DE LA DIPLOMATIE FRANCAISE, EST LA POUR EN TEMOIGNER.

CE N'EST PAS SEULEMENT D'OUVRIR PLUS ACCRÉDITE CE QUE CETTE REUNION

- CE N'EST PAS SEULEMENT POUR RENDRE PLUS AGREABLE CE QUE CETTE REUNION POURRAIT AVOIR DE TROP AUSTERE QUE J'AI CHOISI DE CONVIER VOS EPOUSES. COMPAGNES DE VOTRE VIE, ELLES SONT AUSSI LES COLLABORATRICES IRREMPLACABLES DE VOTRE MISSION. IL EST JUSTE DE NE PAS SEPARER AUJOURD'HUI CE QU'UNIT SI ETROITEMENT VOTRE BEAU METIER DE DIPLOMATE, ET D'ETRE CONSCIENT DES PROBLEMES QUE VOS FONCTIONS LEUR POSENT.

- MA VISITE ICI EST L'OCCASION DE VOUS APPORTER A TOUS ET A TOUTES LE TEMOIGNAGE DE MA RECONNAISSANCE POUR LES SERVICES QUE VOUS RENDEZ A LA FRANCE, ET L'EXPRESSION PERSONNELLE DE L'ESTIME ET DE LA CONFIANCE DU PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE

-\

VOTRE MISSION AU SERVICE DE LA FRANCE EST, EN EFFET, CAPITALE.

- AUCUN PAYS AUJOURD'HUI NE PEUT SE PERMETTRE DE POURSUIVRE UN DESTIN SOLITAIRE. C'EST PLUS VRAI ENCORE DU NOTRE. UNE FRANCE QUI SE REPLIERAIT SUR ELLE-MEME, QUI LAISSERAIT S'ETEINDRE LA FLAMME DE SON RAYONNEMENT DANS LE MONDE NE SERAIT PLUS LA FRANCE. JE NE PENSE PAS SEULEMENT A LA MULTITUDE DE SES INTERETS, A L'IMPORTANCE DE SON COMMERCE, AUX IMPERATIFS DE SA SECURITE. JE PENSE TOUT AUTANT A L'UNIVERSALITE DE SA CULTURE, AU RESEAU IMMENSE D'AMITIES QU'ELLE A TISSE AU-COURS DES SIECLES, AUX VALEURS QU'ELLE INCARNE AUX YEUX DE LA PLUPART DES PEUPLES DU MONDE, ET A SA VOCATION HISTORIQUE DE DEFENSEUR DE LA LIBERTE ET DE LA PAIX. LE SOIN D'UN TEL HERITAGE APPARTIENT A TOUS LES FRANCAIS. PERSONNE, PAS MEME L'ETAT, N'EN A LE MONOPOLE. CHAQUE ADMINISTRATION, CHAQUE SECTEUR D'ACTIVITE, CHAQUE CITOYEN DOIT Y CONTRIBUER. L'EVOLUTION DU MONDE MODERNE SOULIGNE CHAQUE JOUR CETTE NECESSITE

-\

LES DIPLOMATES, ET VOUS L'AVEZ RAPPELE A L'INSTANT MONSIEUR LE MINISTRE, EN CONCOIVENT PARFOIS DU REGRET, CROYANT, A TORT, QUE LEUR ROLE S'EN TROUVE DIMINUE. CERTES CE ROLE N'EST NI SOUVERAIN NI EXCLUSIF. IL EST SUBORDONNE A CELUI DES AUTORITES LEGITIMES DE LA REPUBLIQUE £ IL A BESOIN POUR S'ACCOMPLIR EFFICACEMENT DU _CONCOURS D'AUTRES ADMINISTRATIONS. IL N'EN DEMEURE PAS MOINS SUBSTANTIELLEMENT LE MEME, C'EST-A-DIRE UNIQUE ET ESSENTIEL. LE DIPLOMATE N'EST PAS SEUL CONCERNE PAR L'ACTION INTERNATIONALE DE LA FRANCE, MAIS IL EN A SEUL LA VOCATION SPECIFIQUE. SEUL AUSSI, IL EN A, EN DROIT ET EN FAIT, LA VISION D'ENSEMBLE ET LA RESPONSABILITE GENERALE. C'EST A LUI QU'IL REVIENT AUJOURD'HUI COMME HIER, D'EN ECLAIRER ET D'EN ANIMER LES DEMARCHES, D'EN COORDONNER LES ASPECTS MULTIPLES ET D'EN ASSURER LA COHERENCE, DE VEILLER ENFIN A SA CONFORMITE AVEC LA POLITIQUE DEFINIE PAR LE GOUVERNEMENT ET APPROUVEE PAR LE PARLEMENT.

- LA GRANDE DIFFERENCE PAR-RAPPORT AU PASSE EST AILLEURS : ELLE TIEN A L'EXTENSION ET A LA DIVERSITE CROISSANTE DU DOMAINE SUR LEQUEL IL EXERCE SON ACTION : PLUS DE CENT CINQUANTE `NOMBRE` ETATS SOUVERAINS, AU_LIEU DES QUELQUES DIZAINES DE PARTENAIRES DE NOTRE DIPLOMATIE TRADITIONNELLE. DE VASTES SUJETS NOUVEAUX : LE DEVELOPPEMENT ECONOMIQUE, LA PROLIFERATION NUCLEAIRE, LA PRESENCE CULTURELLE DE LA FRANCE DANS DES PAYS NEUFS, POUR N'EN CITER QUE QUELQUES-UNS

-\

C'EST POURQUOI IL A PARU NECESSAIRE AU GOUVERNEMENT DE FIXER DANS UN TEXTE REGLEMENTAIRE LES POUVOIRS ET LES PREROGATIVES QUI APPARTIENNENT EN PROPRE A LA MISSION EMINENTE DE L'AMBASSADEUR. LE DECRET EST ACTUELLEMENT SOUMIS A L'AVIS DU CONSEIL_D_ETAT ET SERA PROCHAINEMENT ADOPTE PAR LE CONSEIL DES MINISTRES. IL RAPPELERA QUE L'AMBASSADEUR REPRESENTE LE PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE ET L'ENSEMBLE DU GOUVERNEMENT. VIS-A-VIS DES AUTORITES DE SON PAYS DE RESIDENCE, SA PAROLE ET SA SIGNATURE SONT CELLES

DE LA FRANCE. VIS-A-VIS DES SERVICES RATTACHES A SA MISSION, IL EST LE DEPOSITAIRE DE L'AUTORITE DE L'ETAT ET ASSURE, A CE _TITRE, LEUR DIRECTION GENERALE

-\

A CES PREROGATIVES ET A CES POUVOIRS `DES AMBASSADEURS`, CORRESPONDENT NATURELLEMENT DES RESPONSABILITES ET DES DEVOIRS. LES UNS ET LES AUTRES ONT UN CARACTERE PERMANENT. D'AUTRES S'IMPOSENT AVEC UNE FORCE PARTICULIERE DANS LA CONJONCTURE PRESENTE. C'EST DE CEUX-CI QUE JE VEUX VOUS PARLER EN VOUS DISANT QUELLE DIPLOMATIE JE SOUHAITE POUR LA FRANCE DANS LE MONDE D'AUJOURD'HUI. JE LA SOUHAITE MODERNE, OUVERTE ET DYNAMIQUE.

- MODERNE, CE CI SIGNIFIE D'ABORD QU'ELLE DOIT AVOIR DES STRUCTURES ADAPTEES AUX REALITES DU MONDE CONTEMPORAIN. TEL EST L'OBJET ESSENTIEL DE LA REFORME INTRODUITE IL Y A QUELQUES ANNEES ET DONT LA MISE EN _PLACE S'ACHEVE. LA CELLULE DE BASE DE LA VIE INTERNATIONALE, C'EST L'ETAT. IL Y EN A AUJOURD'HUI PLUS DE CENT CINQUANTE `ETATS ` NOMBRE`, CHACUN AVEC SA PERSONNALITE PROPRE. IL IMPORTAIT QUE PAR-RAPPORT AUX RELATIONS QUE LA FRANCE ENTRETIENT AVEC CHACUN D'EUX, LE QUAI _D_ ORSAY FUT EN _MESURE D'ASSUMER LA FONCTION DE SYNTHESE POLITIQUE QUI EST SA JUSTIFICATION FONDAMENTALE.

- MODERNE, CE CI SIGNIFIE EGALEMENT QUE LE QUAI _D_ ORSAY DOIT DISPOSER DE MOYENS QUI CORRESPONDENT AUX POSSIBILITES TECHNIQUES DE NOTRE TEMPS. UN PLAN DE CINQ ANS A ETE DECIDE PAR LE GOUVERNEMENT. IL SERA CONDUIT A SON TERME. CE QUE J'AI VU CE MATIN DES PROJETS EN-COURS TEMOIGNE DES PROGRES ACCOMPLIS OU EN VOIE DE L'ETRE DANS SA REALISATION. JE PENSE EN-PARTICULIER A L'INSTALLATION PROCHAINE D'UN NOUVEAU SERVICE DU CHIFFRE, ET A LA CONSTRUCTION D'UNE SALLE SPECIALEMENT EQUIPEE POUR LE TRAITEMENT DES CRISES

-\

LES STRUCTURES ET LES MOYENS NE VALENT CEPENDANT QUE PAR L'ESPRIT QUI LES ANIME. C'EST POURQUOI LE QUAI _D_ ORSAY DOIT ETRE MODERNE DANS SES PREOCCUPATIONS. C'EST DEJA HEUREUSEMENT LE CAS. LE TEMPS N'EST PLUS EN EFFET OU L'ON POUVAIT REPROCHER AUX DIPLOMATES LEUR INDIFFERENCE POUR LES CHOSES DE L'ECONOMIE. LES VOICI QUI S'INTERESSENT AUJOURD'HUI AUX RESSOURCES DE L'INFORMATIQUE, ET METTENT EN _OEUVRE LES TECHNIQUES LES PLUS AVANCEES DE DIFFUSION CULTURELLE. JE CONSTATE AVEC SATISFACTION QUE, SOUS VOTRE IMPULSION, MONSIEUR LE MINISTRE, UN EFFORT IMPORTANT A ETE ENTREPRIS POUR AMELIORER L'ACCUEIL ET L'INFORMATION DES FAMILLES LORSQUE SURVIENT DANS UN PAYS ETRANGER UNE SITUATION DE CRISE METTANT EN PERIL LES VIES ET LES BIENS DE NOS CONCITOYENS.

- JE SOUHAITE EN SECOND _LIEU QUE LA DIPLOMATIE FRANCAISE SOIT UNE DIPLOMATIE OUVERTE.

- LA FRANCE EST ATTACHEE A DES VALEURS FONDAMENTALES, CELLES QUI SONT ISSUES DE SA VIGOUREUSE HISTOIRE, MAIS ELLE N'EST PRISONNIERE D'AUCUNE IDEOLOGIE & ELLE A DES INTERETS, MAIS ELLE N'A PAS UNE CONDUITE MERCANTILE & ELLE A DES PREFERENCES MAIS ELLE REFUSE DE S'ENFERMER DANS DES PREJUGES OU DANS DES PARTIS-PRIS. VOTRE REGARD SUR LE MONDE, SUR LE MONDE DANS LEQUEL NOUS VIVONS, DOIT ETRE CELUI D'UN INTERET INTELLIGENT ET SYMPATHIQUE

-\

EN VINGT ANS `DUREE`, PLUS D'UNE CENTAINE `NOMBRE` D'ETATS SE SONT EVEILLES A LA VIE INTERNATIONALE. TOUS, ILS SONT EN POSSESSION OU EN QUETE D'UNE IDENTITE PROPRE. VOUS DEVEZ COMPTER DANS VOS RANGS DES HOMMES CAPABLES DE LES COMPRENDRE PARCE QU'ILS SE SERONT FAMILIARISES AVEC LEUR LANGUE, LEUR CULTURE, LEUR HISTOIRE.

- AU-DELA DES RAPPORTS BILATERAUX, DES PREOCCUPATIONS COMMUNES A L'ENSEMBLE DE L'HUMANITE COMMENCENT A SE FAIRE JOUR. IL DEPEND DE VOTRE COMPETENCE QUE LA FRANCE SOIT PRESENTE AU PREMIER RANG DANS LES GRANDS DEBATS DE NOTRE MONDE ET DE NOTRE TEMPS, QU'IL S'AGISSE DES PROBLEMES DU DEVELOPPEMENT, DE LA PROLIFERATION NUCLEAIRE OU DU DESARMEMENT. A CET EGARD, UN IMPORTANT EFFORT D'INVESTISSEMENT INTELLECTUEL NOUS EST NECESSAIRE POUR PENETRER PLUS AVANT DANS LA MAITRISE DE CES DIFFICILES SUJETS. SOUS LA SURFACE DES EVENEMENTS QUOTIDIENS, DE GRANDS COURANTS DE _NATURE HUMAINE, RELIGIEUSE OU INTELLECTUELLE, SONT EN-TRAIN DE FACONNER L'AVENIR ET D'EDIFIER DE NOUVEAUX EQUILIBRES. IL FAUT ETRE EN MESURE DE LES DISCERNER A L'AVANCE ET DE LES ANALYSER.

- POUR REMPLIR CES TACHES, IL EST NECESSAIRE QUE LE QUAI_D_ORSAY PRESERVE DANS SON SEIN LA DIVERSITE DES APTITUDES, DES GOUTS ET DES EXPERIENCES, ET PAR CONSEQUENT LA DIVERSITE DES CARRIERES ET DES RECRUTEMENTS. SA PERSONNALITE N'EN EST PAS ALTEREE MAIS AU CONTRAIRE ENRICHIE

-\

JE SOUHAITE, EN DERNIER _LIEU, QUE LA FRANCE AIT UNE DIPLOMATIE DYNAMIQUE.

- LA QUALITE DES MOYENS, LA FINESSE DE L'ANALYSE SONT STERILES SI ELLES NE DEVIENNENT PAS LES OUTILS DE L'ACTION. LE ROLE DE SPECTATEUR N'EST PAS CELUI QUI CONVIENT A LA FRANCE. IL N'EST PAS CELUI QUE LE MONDE ATTEND D'ELLE. SON ROLE EST D'OUVRIR DES VOIES NOUVELLES COMME ELLE L'A FAIT EN MANTES OCCASIONS, QU'IL S'AGISSE DE L'ORGANISATION PROGRESSIVE DE L'EUROPE `CEE`, DE L'INSTAURATION DE LA DETENTE OU DE L'OUVERTURE DU DIALOGUE_NORD-SUD. SANS DOUTE LES DECISIONS RELEVENT-ELLES DU POUVOIR POLITIQUE. LA DIPLOMATIE N'EN DISPOSE PAS MOINS D'UN VASTE CHAMP D'ACTION : IL S'AGIT POUR ELLE DE PREVOIR, DE PROPOSER, DE PREPARER LES DECISIONS, PUIS DE LES EXECUTER ET DE LES EXPLOITER.

- UNE BONNE DIPLOMATIE NE SERAIT PAS CELLE QUI SE CONFINE DANS LA GESTION OU S'EN REMET AU CONFORT DE LA ROUTINE. C'EST CELLE QUI EST CAPABLE DE REAGIR AVEC RAPIDITE, DE SAISIR LES OCCASIONS PROPICES AUX INITIATIVES, DE CONCEVOIR AVANT LES AUTRES LES SOLUTIONS DONT CHACUN RECONNAIT ENSUITE LA JUSTESSE. C'EST POUR UNE PART AFFAIRE D'ORGANISATION. JE ME FELICITE A CET EGARD, MONSIEUR LE MINISTRE, DES DISPOSITIONS QUI ONT ETE PRISES SOIT POUR FAIRE_FACE AUX SITUATIONS DE CRISE, SOIT POUR VEILLER AU SUIVI REGULIER ET INDISPENSABLE DES VISITES PRESIDENTIELLES OU OFFICIELLES. MAIS C'EST AVANT TOUT AFFAIRE D'ETAT-D-ESPRIT A TOUS LES ECHELONS DE LA HIERARCHIE. LA VIVACITE ET LA PROFONDEUR DE LA PENSEE, L'IMAGINATION, LA FERMETE DU CARACTERE SONT AUSSI NECESSAIRES QUE LA LOYAUTE DU COMPORTEMENT OU LA SOLIDITE DU JUGEMENT. C'EST LEUR REUNION QUI FERA DE VOUS DE GRANDS DIPLOMATES

-\

TEL ETAIT, MESDAMES ET MESSIEURS, L'OBJECTIF QUE JE VOUS PROPOSE. IL N'EST PAS TROP ELEVE POUR UNE DIPLOMATIE QUE L'ON S'ACCORDE A RANGER PARMIS LES MEILLEURES DANS LE MONDE. IL EST DIGNE DU PAYS QUE VOUS SERVEZ ET QUE VOUS REPRESENTEZ, CAR DANS VOTRE DOMAINE, PLUS ENCORE QUE DANS LES AUTRES, SEULE L'EXCELLENCE EST DIGNE DE LA FRANCE

-\