

20 juin 1978 - Seul le prononcé fait foi

[Télécharger le .pdf](#)

INAUGURATION DE L'ECOLE NATIONALE DES SERVICES DU TRESOR PAR M. VALERY GISCARD D'ESTAING, A MARNE- LA-VALLEE, MARDI 20 JUIN 1978

MONSIEUR LE MINISTRE DU BUDGET, MESSIEURS LES PARLEMENTAIRES, ET NOTAMMENT LES PARLEMENTAIRES DU DEPARTEMENT DE SEINE-ET-MARNE, MONSIEUR LE PREFET, MESSIEURS LES ELUS MUNICIPAUX, MESSIEURS LES RESPONSABLES DE L'ETABLISSEMENT PUBLIC, MESDAMES, MESSIEURS, LE SORT HABITUEL D'UN PRESIDENT DE LA REPUBLIQUE EST D'INAUGURER DES REALISATIONS AUXQUELLES IL A PRIS PEU DE PART. ET C'EST POURQUOI, JE ME REJOUIS DE CETTE MANIFESTATION D'AUJOURD'HUI, PUISQUE LES DECISIONS ESSENTIELLES CONCERNANT LA CREATION ET L'IMPLANTATION DE CETTE ECOLE NATIONALE DU SERVICE DU TRESOR ONT ETE PRISES PAR LE MINISTRE DE L'ECONOMIE ET DES FINANCES DE L'EPOQUE. LE SORT ME PERMET D'INAUGURER AUJOURD'HUI EN VRAIE GRANDEUR CETTE ECOLE, QUE JE NE CONNAISSAIS QUE PAR SES PLANS LORSQUE, VOICI QUELQUES ANNEES, NOUS AVONS PRIS LES DECISIONS ESSENTIELLES, AVEC UN CERTAIN NOMBRE DE COLLABORATEURS, QUE JE SUIS HEUREUX DE RETROUVER POUR CETTE MANIFESTATION. J'AVAIS ETE FRAPPE PAR L'_ETAT DE DELABREMENT, ET LE MOT EST FAIBLE, DES LOCAUX DANS LESQUELS LES ELEVES DE CETTE IMPORTANTE ADMINISTRATION DE LA FRANCE RECEVAIENT JUSQU'ICI LEUR ENSEIGNEMENT. AUSSI LA CREATION D'UNE ECOLE NATIONALE ET SON INSTALLATION ONT EXIGE DE LA PART DU MINISTRE DES FINANCES DE L'EPOQUE DEUX DECISIONS IMPORTANTES, QUI ETAIENT D'UNE_PART LE CHOIX DU SITE ET D'AUTRE_PART LE CHOIX DE L'ARCHITECTE

-\

POUR LE CHOIX DU SITE, IL Y AVAIT D'ABORD LA QUESTION DE PRINCIPE DE SAVOIR SI CETTE ECOLE DEVAIT ETRE MAINTENUE EN REGION PARISIENNE OU SI AU CONTRAIRE A L'IMAGE D'AUTRES GRANDS ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT, IL CONVENAIT DE RECHERCHER UNE IMPLANTATION PROVINCIALE. A LA SUITE D'ETUDES TRES ATTENTIVES CONCERNANT LA _NATURE DE L'ENSEIGNEMENT, LES CONTACTS QUI DOIVENT ETRE ETABLIS AVEC UN CERTAIN NOMBRE DE MILIEUX, DE LA FONCTION_PUBLIQUE, DES CIRCUITS FINANCIERS, IL EST APPARU SOUHAITABLE DE RETENIR LA REGION PARISIENNE ET CETTE VILLE NOUVELLE DE MARNE-LA-VALLEE EN RAISON DE LA VOCATION FINANCIERE QUI LUI A ETE ASSIGNEE. IL M'APPARAISAIT AUSSI SOUHAITABLE DE PRENDRE UNE DECISION PROPRE A ETABLIR UN MEILLEUR EQUILIBRE ENTRE L'OUEST ET L'EST DE LA REGION PARISIENNE, ET DE CONTRIBUER A DONNER A L'EST DE LA REGION PARISIENNE DES CHANCES SUPPLEMENTAIRES DE DEVELOPPEMENT. MARNE-LA-VALLEE N'EST PAS UNE VILLE NOUVELLE COMME LES AUTRES, ET ON L'APERCOIT DES QUE L'ON PENETRE DANS UN ETABLISSEMENT COMME CELUI-CI ET QUAND ON SURVOLE L'ENSEMBLE DE LA VILLE. C'EST UNE VILLE ECOLOGIQUE OU LA QUALITE DE L'URBANISATION ET DU CADRE_DE_VIE A ETE CONSIDEREE COMME UN OBJECTIF PRIORITAIRE. MARNE-LA-VALLEE SE PRESENTE EN EFFET COMME UNE SUCCESSION DE PETITES UNITES URBAINES ENTOUREES PAR DES ESPACES VERTS LARGEMENT PROTEGES QUI CONSTITUENT LE TIERS DE LA SUPERFICIE D'URBANISATION, PROPORTION SANS EQUIVALENT POUR UNE CITE DE CETTE IMPORTANCE. LE QUARTIER TOUT PROCHE DE L'ARCHE QUI DONN NOTAMMENT EST UN

IMPORTANCE. LE QUARTIER TOUT PROCHE DE L'ARCHE GUEDON NOTAMMENT EST UN BEL EXEMPLE DE CET URBANISME A LA FRANCAISE QUE NOUS CHERCHONS A DEVELOPPER. UN URBANISME CONCU A-PARTIR DES PREOCCUPATIONS QUOTIDIENNES DES HABITANTS, ET OU CHAQUE DETAIL EST ETUDIE AVEC AUTANT DE SOIN QUE LE PLAN D'ENSEMBLE. C'EST POURQUOI NOUS AVONS EU LE SOUCI D'INSTALLER LES ELEVES DU TRESOR DANS CETTE VILLE DONT JE DIRAI SIMPLEMENT QUE LES JARDINIERS Y SERONT PLUS NOMBREUX QUE LES CANTONNIERS

-\

SI L'ARCHITECTURE CONTEMPORAINE LES ACCUEILLERA POUR LES PREPARER A REFLECHIR AUX PROBLEMES DE NOTRE TEMPS, ILS TROUVERONT AUSSI TOUT PRES D'ICI DES SOUVENIRS QUI RAPPELLENT NOS PLUS GRANDES TRADITIONS FINANCIERES : LES COMMUNES VOISINES DE TORCY ET DE CROISSY ONT VU LA SPLENDEUR DE LA FAMILLE ET DE LA DESCENDANCE DE COLBERT. ET PUISQUE LES JEUNES QUI VIENDRONT ICI AURONT COMME TOUS LES AUTRES LEUR PART DE REVE, JE PENSE QU'ILS NE SERONT PAS INDIFFERENTS AU FAIT DE COMMENCER LEUR CARRIERE "DU COTE DE GUERMANTES". LA DEUXIEME DECISION AVAIT PORTE SUR LE CHOIX DE L'ARCHITECTE, ET M. FARGE S'EN SOUVIENT AINSI QUE LES DIRECTEURS DES SERVICES CONSTRUCTEURS DES FINANCES DE L'EPOQUE. CE CHOIX S'ETAIT PORTE SUR BERNARD DE LA TOUR D'AUVERGNE. ELEVE D'AUGUSTE PERRET, ENSEIGNANT LUI-MEME, IL S'ETAIT EN EFFET DISTINGUE PAR UN GOUT ET UN TALENT PARTICULIERS POUR LA CONCEPTION DES ETABLISSEMENTS D'ENSEIGNEMENT. L'ECOLE NATIONALE DES IMPOTS DE CLERMONT-FERRAND A LAQUELLE IL AVAIT COLLABORE, L'INSTITUT EUROPEEN D'ADMINISTRATION DES AFFAIRES, LE CENTRE EUROPEEN D'EDUCATION PERMANENTE DE FONTAINEBLEAU ONT JALONNE SA CARRIERE TROP BREVE. CHACUNE DE SES OEUVRES, COMME SES ETUDES SUR LA RENOVATION DES HALLES DE PARIS, PORTENT TEMOIGNAGE D'UN GRAND TEMPERAMMENT DE CREATEUR. ICI ENCORE, IL A ATTEINT A CET EQUILIBRE SI DELICAT ENTRE LES DEUX QUALITES QUI SONT AU COEUR DU GENIE FRANCAIS MAIS QUE L'ON VOIT HELAS RAREMENT REUNIES CHEZ LE MEME HOMME, LE SENS DE LA SIMPLICITE ET CELUI DE LA GRANDEUR. SIMPLICITE DANS LA SOUMISSION AU SITE, DANS LA SOBRIETE VOULUE DES LIGNES ARCHITECTURALES, DANS LA DISPOSITION FONCTIONNELLE DES VOLUMES. MAIS AUSSI GRANDEUR ET AMPLEUR DU DESSIN D'ENSEMBLE CAR CE BATIMENT A L'ALLURE D'UN NAVIRE

-\

DISPARU A L'AGE DE LA MATURITE CREATRICE, BERNARD DE LA TOUR D'AUVERGNE A PU DONNER ICI LE DERNIER EXEMPLE DE SON TALENT. A CET HOMME, A CET AMI QUE J'AI TENU EN PARTICULIERE ESTIME, JE VOULAIS RENDRE ICI UN HOMMAGE PERSONNEL. LA REUSSITE DE CETTE REALISATION, NOUS LA DEVONS AUSSI A M. COSTANTINI, ELEVE ET ASSISTANT DE LA TOUR D'AUVERGNE, QUI A POURSUIVI ET ACHEVE L'OEUVRE INTERROMPUE PAR LA MORT DE L'AUTEUR DU PROJET. ET JE N'OUBLIERAI PAS QUE LA QUALITE DE L'ARCHITECTURE NE DEPEND PAS SEULEMENT DU TALENT DU MAITRE D'OEUVRE MAIS AUSSI DE CELUI DU MAITRE D'OUVRAGE JEAN FARGE, QUI A MARQUE LES SERVICES DU TRESOR DE SA FORTE ET CHALEUREUSE PERSONNALITE PENDANT DE LONGUES ANNEES, AVAIT SU CONCEVOIR POUR CETTE ECOLE UN PROGRAMME ARCHITECTURAL CLAIR ET RIGOUREUX. J'AJOUTE ENFIN, M. LE MINISTRE DU BUDGET `MAURICE PAPON` ME LE RAPPELAIT, QUE LES EVALUATIONS INITIALES DU PROJET ONT ETE RESPECTEES QUELLES QUE SOIENT LES EVOLUTIONS QUI ONT PU SURVENIR DANS SA REALISATION

-\

CETTE ECOLE TEMOIGNE DE LA JEUNESSE ET DE LA VITALITE D'UN GRAND SERVICE PUBLIC, QUI, EN RESTANT FIDELE A SES TRADITIONS, SAIT S'ADAPTER AUX EXIGENCES DE NOTRE EPOQUE ET AUX BESOINS DES FRANCAIS. LE TRESOR PUBLIC EST UNE ADMINISTRATION EXEMPLAIRE, JE DIRAIS QUE C'EST UNE ADMINISTRATION D'ELITE, PAR SES TRADITIONS DE COMPETENCE, DE RIGUEUR ET DE DEVOUEMENT. CHARGE DE GERER

UN RESEAU DONT LE BON FONCTIONNEMENT EST INDISPENSABLE A LA VIE MEME DE LA NATION - ET SOUCIEUX QUE, QUELQUES SOIENT LES PERIPETIES DE NOTRE HISTOIRE, CE SERVICE NE SOIT JAMAIS INTERROMPU - IL DONNE A SES FONCTIONNAIRES UNE FORMATION DE TRES HAUTE QUALITE, FAISANT APPEL AUX TECHNIQUES LES PLUS EXIGEANTES ET LES PLUS SAVANTES. AVEC CETTE NOUVELLE ECOLE, LE VOICI DESORMAIS DOTE D'UN INSTRUMENT EXCEPTIONNEL, METTANT EN_OEUVRE LES METHODES ET LES MOYENS PEDAGOGIQUES LES PLUS MODERNES. IL Y A BIEN UN VESTIGE DU TABLEAU NOIR £ J'AVAIS ENVISAGE D'Y ECRIRE QUELQUES EQUATIONS MAIS CELA NE FIGURE PAS DANS MON TEXTE... NEANMOINS EN ME PROMENANT DANS LES LOCAUX TOUT A L'HEURE J'AI VU QUE LES TECHNIQUES LES PLUS AVANCEES DE L'AUDIOVISUEL SERONT MISES A CONTRIBUTION POUR LE DEVELOPPEMENT DE L'ENSEIGNEMENT

-\

EN MEME TEMPS QUE LE SAVOIR, ESSENTIEL AU PLEIN EXERCICE, AU PLEIN EPANOUISSEMENT DES CAPACITES DES AGENTS DU TRESOR, CETTE NOUVELLE ECOLE DOIT AUSSI TRANSMETTRE AUX ELEVES DES TRADITIONS ETABLIES ET ILLUSTRÉES PAR LEURS ANCIENS. TRADITION DE RIGUEUR, D'ABORD, DANS SON SENS DE DISCIPLINE FONDEE SUR LA RESPONSABILITE PERSONNELLE, DONT ON SOUHAITE QU'ELLE SE DEVELOPPE DANS LA SOCIETE FRANCAISE, ET QUI EST LARGEMENT EXERCÉE PAR LES COMPTABLES ET PAR LES AGENTS DU TRESOR. CETTE TRADITION DOIT RESTER LA SECONDE _NATURE DES FONCTIONNAIRES DU TRESOR AUXQUELS INCOMBE LE REDOUTABLE ET DIFFICILE HONNEUR DE GARDER SCRUPULEUSEMENT LES DENIERS PUBLICS ET DE RENDRE, SUIVANT LA LOI, DES COMPTES "SINCERES ET VERITABLES". RIGUEUR ET RESPONSABILITE CONSTITUENT LES CONDITIONS DU TRAVAIL BIEN FAIT. JE SOUHAITE QUE CETTE TRADITION D'EXCELLENCE, QUI MARQUE EN PROFONDEUR L'ADMINISTRATION DU TRESOR, SE PERPETUE AU-SEIN DE CETTE ECOLE COMME ELLE DOIT AUSSI S'AFFIRMER DANS TOUS LES DOMAINES DE NOTRE ACTIVITE NATIONALE. TRADITION, ENFIN, DU DEVOUEMENT AU SERVICE PUBLIC. POUR EN AVOIR ETE LE TEMOIN DIRECT, SOIT COMME INSPECTEUR DES FINANCES AU DEBUT DE MA CARRIERE, SOIT PAR LA SUITE DANS LES RESPONSABILITES QUE J'AI ASSUMÉES, J'AI PU MESURER LA QUALITE DE CE DEVOUEMENT DES COMPTABLES DU TRESOR ET DE L'ENSEMBLE DE LEURS COLLABORATEURS. JE CONNAIS AUSSI L'EFFORT QU'IL REPRESENTE ET CE QU'IL EXIGE PARFOIS DE COURAGE PERSONNEL DE LA PART DE CES 55 000 `NOMBRE` AGENTS HOMMES ET FEMMES, TROP SOUVENT EN BUTTE A D'INJUSTES CRITIQUES, A DES EXACTIONS LACHES ET MEPRISABLES, OU ENCORE A LA VIOLENCE DU BANDITISME. PUISQUE L'ACTION M'EST DONNEE ICI DE M'ADRESSER A EUX PAR VOTRE INTERMEDIAIRE, JE VEUX LEUR RENOUVELER PUBLIQUEMENT MA TOTALE CONFIANCE. QU'ILS SACHENT EN EFFET QUE LE CHEF_DE_L_ETAT QUI A LONGTEMPS DIRIGE LEUR ACTION, RECONNAIT ET APPRECIÉ LEUR DEVOUEMENT, LEUR SENS DU DEVOIR ET DU SERVICE PUBLIC. LES MINISTRES COMPETENTS ONT D'AILLEURS RECU MISSION D'ASSURER AVEC FERMETÉ LEUR DEFENSE ET LEUR SECURITE

-\

CETTE NOUVELLE ECOLE ME PARAIT AUSSI SYMBOLISER LA LARGE OUVERTURE DU TRESOR PUBLIC SUR LE MONDE D'AUJOURD'HUI. LE VISAGE DE LA COMPTABILITE PUBLIQUE A SANS DOUTE DAVANTAGE CHANGE DEPUIS EST-CE 15 ANS ? MONSIEUR LE DIRECTEUR, EST-CE VINGT ANS ? QU'IL NE L'AVAIT FAIT AU-COURS DES 150 ANNEES PRECEDENTES. C'EST D'ABORD AVEC LE SOUCI D'OFFRIR DE NOUVELLES FACILITES AUX USAGERS, QUE CET EFFORT DE MODERNISATION DOIT ETRE POURSUIVI. EN PREMIER _LIEU, LE TRESOR DOIT, COMME TOUTES LES ADMINISTRATIONS EN CONTACT DIRECT ET QUOTIDIEN AVEC LE PUBLIC, ETABLIR UN NOUVEAU TYPE DE RAPPORTS, PLUS HUMAINS, PLUS CONFIANTS AVEC LES USAGERS. JE SAIS QUE LES SERVICES DU TRESOR, HABITUES A ALLIER LA PONCTUALITE DU RECOUVREMENT A LA

COMPREHENSION DES SITUATIONS INDIVIDUELLES, SONT DEJA ENGAGES DANS CETTE VOIE ET QUE DES RESULTATS APPRECIABLES ET D'AILLEURS RECONNUS, ONT ETE OBTENUS. JE CONNAIS DE MEME LES EXPERIENCES QUE LES SERVICES EXTERIEURS DU TRESOR, EN_LIAISON AVEC LES AUTRES SERVICES FINANCIERS, CONDUISENT ACTUELLEMENT DANS PLUSIEURS REGIONS SOUS L'EGIDE DE LA DIRECTION GENERALE DES RELATIONS AVEC LE PUBLIC. TOUS CES EFFORTS DOIVENT ETRE POURSUIVIS, ETENDUS ET DEVELOPPES. ET JE SOUHAITE QUE CE QUI CONSTITUE A L'HEURE ACTUELLE POUR LES SERVICES FINANCIERS DES EXPERIENCES LOCALISEES, DEVIENNE AUSSI VITE QUE POSSIBLE, AUSSI LARGEMENT QUE POSSIBLE, LA REALITE QUOTIDIENNE DE L'ENSEMBLE DES ADMINISTRATIONS AYANT DES RAPPORTS AVEC LE PUBLIC

-\

LE TRESOR PUBLIC EST AUSSI APPELE A JOUER UN ROLE IMPORTANT PAR L'ADAPTATION DE LA STRUCTURE DE SON RESEAU COMPTABLE AUX EVOLUTIONS ECONOMIQUES ET DEMOGRAPHIQUES DE NOTRE PAYS. VIEUX PROBLEME, LONGUEMENT DEBATTU A L'INTERIEUR DES SERVICES DU TRESOR, A L'ADMINISTRATION CENTRALE DU MINISTERE DES FINANCES ET AUJOURD'HUI J'IMAGINE A CELLE DU MINISTERE DU BUDGET. MAIS L'EVOLUTION RECENTE D'UN CERTAIN NOMBRE DE DONNEES NOUS PERMET DE REGARDER CE PROBLEME DANS UNE PERSPECTIVE QUI EST UN PEU NOUVELLE. CAR IL FAUT VISER NON PAS UN OBJECTIF, CE QUE L'ON A PARFOIS IMAGINE, MAIS DEUX OBJECTIFS. IL FAUT D'ABORD EN ZONE URBAINE MULTIPLIER LES POINTS DE CONTACT AVEC LE PUBLIC, ET DONC AMELIORER L'IMPLANTATION DES SERVICES. IL FAUT AUSSI PRESERVER EN ZONE RURALE UNE INSTALLATION SUFFISAMMENT DENSE POUR QUE L'AGENT DU TRESOR, LE PERCEPTEUR, DEMEURE UN PERSONNAGE FAMILIER DES REGIONS FRANCAISES. A L'HEURE ACTUELLE, IL FAUT NE PAS SACRIFIER L'UNE DE CES CONCEPTIONS A L'AUTRE, MAIS RECHERCHER UN HARMONIEUX EQUILIBRE. CETTE PRESENCE D'UNE PERCEPTION DANS LES ZONES RURALES PEUT EN EFFET A LA FOIS FACILITER LE MAINTIEN ET LE DEVELOPPEMENT DES ACTIVITES ECONOMIQUES LOCALES ET CONTRIBUER A LA DECENTRALISATION DES COMPETENCES ET A LA PROMOTION DES INITIATIVES LOCALES EN-RAISON DU ROLE DE CONSEIL QUE JOUENT A CET EGARD LES COMPTABLES DU TRESOR

-\

JE NE VOUDRAIS PAS CONCLURE, MESDAMES ET MESSIEURS, SANS EVOQUER LA CONTRIBUTION QUE LA NOUVELLE ECOLE EST APPELEE A APPORTER A L'ASSISTANCE DE LA FRANCE AUX NATIONS AMIES EN DEVELOPPEMENT, ET JE SALUE A CETTE OCCASION LA PRESENCE DE PLUSIEURS AMBASSADEURS DE PAYS AMIS. EN EFFET, DEPUIS 30 ANS, PLUS DE 1000 ELEVES ETRANGERS, VENUS EN MAJORITE DE PAYS D'AFRIQUE FRANCOPHONE, ONT FRATERNISE AVEC LES ELEVES FRANCAIS DONT ILS ONT PARTAGE L'ENSEIGNEMENT. JE SOUHAITE QUE SE POURSUIVE ET QUE SE DEVELOPPE CETTE FORME SI UTILE DE COOPERATION, DONT J'AI PU VERIFIER SUR_PLACE QU'ELLE CREAT DES LIENS PERSONNELS ETROITS ENTRE CEUX QUI, ISSUS DE LA MEME ECOLE, AVAIENT APPRIS LES MEMES REGLES D'ADMINISTRATION ET DE TRAVAIL. L'ECOLE NATIONALE DES SERVICES DU TRESOR ETAIT INSTALLEE JUSQU'ICI PAUVREMENT DANS DES LOCAUX DE FORTUNE. ELLE TROUVE AUJOURD'HUI ENFIN UNE IMPLANTATION DIGNE D'ELLE ET DE CEUX QU'ELLE ACCUEILLE. JE FORMULE LE VOEU QU'ELLE CONNAISSE UNE LONGUE PERIODE D'EPANOUISSEMENT ET QU'ELLE ASSURE AUX CADRES DU TRESOR UNE FORMATION SACHANT CONCILIER LE RESPECT DES TRADITIONS QUI FONT LEUR QUALITE, ET LA NECESSAIRE OUVERTURE AUX REALITES DU MONDE AUJOURD'HUI. EN LA PARCOURANT TOUT A L'HEURE, JE ME DISAIS QUE CETTE ECOLE AURA LE PRIVILEGE DE REALISER UNE DES AMBITIONS DE NOTRE CIVILISATION DANS SON ORIGINE GRECQUE. EN-RAISON DE L'EFFORT ESTHETIQUE EVIDENT QUI A PRESIDE A SA CREATION ET DE SON ASPIRATION ET COMPTE_TENU DE LA QUALITE DE L'ENSEIGNEMENT ET DE LA FORMATION QUI SERONT DISTRIBUES, JE PENSE QUE CETTE ECOLE REALISERA L'ALLIANCE DU BEAU ET DE L'EXACT

ECOLE REALISERA L'ALLIANCE DU BEAU ET DE L'EXACT

-1